

Overzicht (neven)functies bestuur en Raad van Commissarissen Stichting Habion

maart 2026

(Neven)functie van bestuur en Raad van Commissarissen

Bestuur en Raad van Commissarissen dienen het belang van Habion. Zij vinden het van groot belang dat zij elke (schijn van) belangentegenstelling tussen Habion en hun andere activiteiten vermijden. Bestuurders en commissarissen zijn daarom transparant in de (neven-)functies die zij vervullen. Voor een overzicht hiervan zie verder in dit document en het jaarverslag. Beide documenten plaatsen wij op www.habion.nl.

De Raad van Commissarissen gaat voorafgaand aan de benoeming van een commissaris of bestuurder na of er vanwege nevenfuncties of andere redenen er na benoeming een mogelijk tegenstrijdig belang kan ontstaan tussen het belang van Habion en de betreffende te benoemen persoon. Wanneer er een risico is van een mogelijk tegenstrijdig belang, maakt de Raad afspraken over de beheersing hiervan, of ziet de Raad van benoeming van de betreffende persoon af.

Bestuurders en commissarissen hebben afgesproken dat indien gedurende de uitoefening van hun functie er (mogelijk) een tegenstrijdig belang tussen Habion en hem/haar ontstaat, zij de voorzitter van de Raad daarover informeren (of indien het de voorzitter van de Raad betreft de vice-voorzitter van de Raad). De voorzitter overlegt vervolgens met de overige leden van de Raad. Indien de Raad van oordeel is dat er sprake is van een (mogelijk) tegenstrijdig belang, waarvoor een oplossing gevonden kan worden, werkt de desbetreffende bestuurder of commissaris aan die oplossing mee. Een oplossing kan bijvoorbeeld zijn dat de betreffende bestuurder of commissaris niet deelneemt aan de beraadslaging over het onderwerp waarbij een tegenstrijdig belang (mogelijk) aan de orde is. De betreffende persoon ontvangt dan ook geen informatie over het betreffende onderwerp. Wanneer het onderwerp in de vergadering aan de orde komt, vertrekt de persoon uit de vergadering. De persoon neemt daarmee geen deel aan de beraadslaging en besluitvorming over het betreffende onderwerp. Wanneer er frequenter sprake is van mogelijk tegenstrijdig belang of wanneer er sprake is van grote conflicterende belangen waarvoor geen oplossing kan worden gevonden, dan zal de Raad bespreken of de betreffende persoon één van de twee functies zal moeten opgeven.

Wanneer er zich een mogelijk tegenstrijdig belang voordoet, maakt de Raad hier melding van in het verslag van de Raad van Commissarissen, dat wordt opgenomen in het jaarverslag van Habion. Daarbij wordt ook aangegeven hoe met het tegenstrijdig belang is omgegaan.

Bestuur

Overzicht nevenfuncties leden bestuur	Nevenfuncties
P. Boerenfijn	Bestuurder Vrijwilligers Palliatieve Terminale zorg Nederland
	Directeur Stichting Vastgoed zorgsector
S.B. Vos	Lid RvT MBO Amersfoort
	Directeur Stichting Vastgoed zorgsector

Raad van Commissarissen

De heer A. Azouz

Abdelilah Azouz is eigenaar van Dignovation. Hij vervult de volgende nevenfuncties:

Nevenfuncties
• Lid Raad van Commissarissen Woonforte
• Lid Raad van Toezicht Arkin
• Lid bestuur Vastgoed zorgsector
• Lid Raad van Commissarissen Habion

Mevrouw mr. T.G. van Beek

Tia van Beek was tot 31 december 2025 managing director - asset management europe bij Principal Real Estate, een organisatie die investeert in vastgoed. Zij vervult de volgende relevante nevenfuncties:

Nevenfuncties
• Lid Raad van Toezicht Vivium zorggroep
• Voorzitter Raad van Commissarissen De Sleutels
• Lid Raad van Commissarissen businesspark Aviolanda
• Lid Raad van Commissarissen stichting Vecht en IJssel
• Lid bestuur Vastgoed zorgsector
• Lid Raad van Commissarissen Habion

De heer prof. dr. D. van Bodegom

David van Bodegom is in het dagelijks leven hoofd onderzoek van Leyden Academy on Vitality and Ageing. Ook is hij bijzonder hoogleraar Vitaliteit in een verouderende populatie aan het Leids Universitair Medisch Centrum. Hij vervult de volgende relevante nevenfuncties:

Nevenfuncties
• Lid Raad van Toezicht Gezondheidscentrum Kersenboogerd
• Lid Raad van Advies, Nationaal Ouderenfonds
• Lid Raad van Toezicht stichting Omring
• Lid stichtingsbestuur Parnassia Groep
• Lid bestuur Vastgoed zorgsector
• Lid Raad van Commissarissen Habion

De heer drs. W.M. de Jong

Wouter de Jong is in het dagelijks leven geassocieerd partner van het adviesbureau Necker van Naem en van Boerenverstand consultancy. Ook is hij eigenaar van Communitas, toezicht en advies. Hij vervult de volgende relevante nevenfuncties:

Nevenfuncties
• Voorzitter Raad van Toezicht Gemiva-SVG groep
• Voorzitter curatorium Groen van Prinstererstichting, wetenschappelijk bureau ChristenUnie
• Voorzitter bestuur Vastgoed zorgsector
• Voorzitter Raad van Commissarissen Habion

Mevrouw drs. Y. Roghair RA

Yvonne Roghair is Hoofd Finance & Control bij de Stichting Nederlandse Wetenschappelijke Onderzoek Instituten. Zij vervult de volgende relevante nevenfuncties:

Nevenfuncties
Lid Raad van Commissarissen WoonInvest
Lid bestuur Vastgoed zorgsector
Lid Raad van Commissarissen Habion

De heer G. de Ruiter

Guido de Ruiter werkte als zelfstandig adviseur op het terrein van wonen, welzijn en zorg. Hij vervult de volgende relevante nevenfuncties:

Nevenfuncties
Lid Landelijk expertteam huisvesting aandachtsgroepen, ondergebracht bij de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland
Lid Raad van Toezicht Welzijn Capelle aan den IJssel
Docent/trainer bij de Finance Ideas Academie en de Corporatie Academie.
Lid bestuur Vastgoed zorgsector
Lid Raad van Commissarissen Habion